

**ke** Kallert & Giermann

## Legal Tech

Eine Standortbestimmung

Christoph Küng

DSJV-Herbstveranstaltung 2018  
21. September 2018



---

---

---

---

---

---

---

---

**ke** Kallert & Giermann

### INHALTSVERZEICHNIS

- I. Digitale Evolution vs. Disruption
- II. Digitale Evolution im Rechtsberatungsbereich
  - a) Evolution im Markt
  - b) Evolution bei den Prozessen
  - c) Evolution bei der Kanzleistruktur
- III. Digitale Transformation als Managementaufgabe
- IV. LegalTech Entwicklung in den USA
- V. Institutionen im Bereich LegalTech
- VI. Blick in die Zukunft

Christoph Küng      DSJV-Herbstveranstaltung      21.9.2018 - 2

---

---

---

---

---

---

---

---

**ke** Kallert & Giermann

**«Wir sind noch immer in der Phase,  
in der wir uns schnellere Pferde  
wünschen und uns das Auto noch  
nicht vorstellen können»**

Ben Allgrove, Baker & McKenzie LLP, London

---

---

---

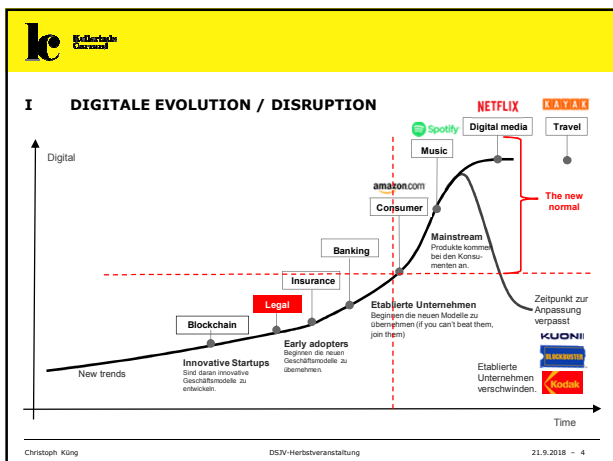
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

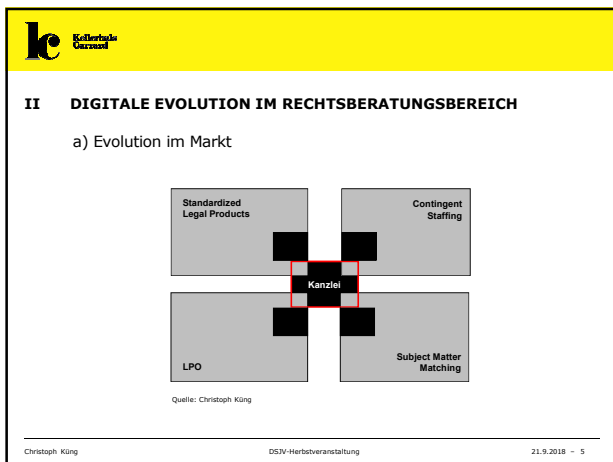
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

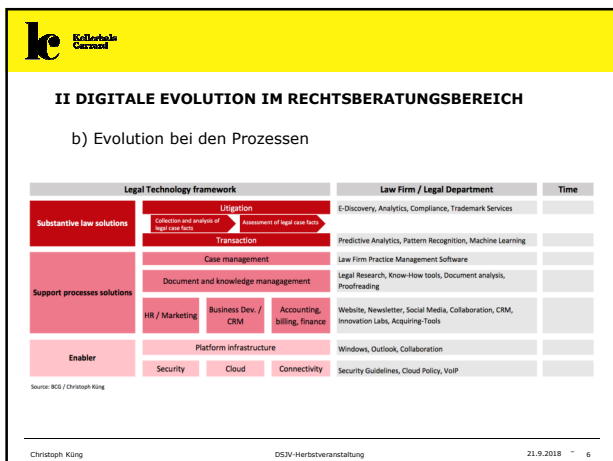
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**ke** Koller & Giermann

## II DIGITALE EVOLUTION IM RECHTSBERATUNGSBEREICH

c) Evolution bei der Kanzleistruktur

Quelle: Mark A. Cohen

Christoph König      DSIV-Herbstveranstaltung      21.9.2018 - 7

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**ke** Koller & Giermann

## II DIGITALE EVOLUTION IM RECHTSBERATUNGSBEREICH

c) Evolution bei der Kanzleistruktur

Quelle: Christoph König

Christoph König      DSIV-Herbstveranstaltung      21.9.2018 - 8

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**ke** Koller & Giermann

## III DIGITALE TRANSFORMATION ALS MANAGEMENTAUFGABE

**structure follows process follows strategy**

- Die digitale Transformation ist ein Prozess, der mit dem Wandel der **Unternehmenskultur** beginnt.
- Es geht darum, dass das Unternehmen eine **Strategie** entwickelt, um die **Bedürfnisse des Kunden** ins Zentrum zu stellen.
- Es geht darum, **Daten** effektiver zu nutzen.
- Es geht darum, dieses Verständnis zu nutzen, um neue **Angebote und Prozesse** zu entwickeln, die die Wertschöpfung für die Kunden dramatisch verbessern.
- Dadurch ändert sich die **Struktur** von Kanzleien

Christoph König      DSIV-Herbstveranstaltung      21.9.2018 - 9

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**ke** Kaufmann  
Giermann

#### IV LEGALTECH ENTWICKLUNG IN DEN USA

How serious are law firms about changing their legal service delivery model to provide greater value to clients (as opposed to simply reducing rates)?

RATING	LOW					MODERATE			HIGH		
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
RESPONSE	67.3%					40.1%			2.6%		

Why isn't your firm doing more to change the way it delivers legal services?

Partners resist most change efforts 68.6%

Quelle: 2018 Law Firms in Transition. An Altman Weil Flash Survey.  
Christoph Küng      DSIV-Herbstveranstaltung      21.9.2018 - 10

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**ke** Kaufmann  
Giermann

#### IV LEGALTECH ENTWICKLUNG IN DEN USA

Has your firm done any of the following to make innovation an integral part of firm strategy?

Included innovation initiatives in firm strategic plan 61.8%

Budgeted time and/or funds for innovative projects / experiments 61.4%

Is your firm doing any of the following to increase efficiency of legal services delivery?

Rewarding efficiency and profitability in compensation decisions 52.8%

Using technology tools to replace human resources 51.1%

Quelle: 2018 Law Firms in Transition. An Altman Weil Flash Survey.  
Christoph Küng      DSIV-Herbstveranstaltung      21.9.2018 - 11

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**ke** Kaufmann  
Giermann

#### V INSTITUTIONEN IM BEREICH LEGALTECH

- Swiss LegalTech Association SLTA, [www.swisslegaltech.ch](http://www.swisslegaltech.ch)
- European LegalTech Association ELTA, [www.legal-tech-association.eu](http://www.legal-tech-association.eu)
- Corporate Legal Operations Consortium CLOC, [www.cloc.org](http://www.cloc.org)
- Association of Corporate Counsel Acc, [www.acc.com](http://www.acc.com)
- International Legal Technology Association ILTA, [www.iltanet.org](http://www.iltanet.org)
- The Stanford Center for Legal Informatics Codex, [www.law.stanford.edu/codex-the-stanford-center-for-legal-informatics/](http://www.law.stanford.edu/codex-the-stanford-center-for-legal-informatics/)
- Bucerius Center on the Legal Profession, <http://www.bucerius-education.de/home/bucerius-clp/ueber-das-bucerius-clp>

Christoph Küng      DSIV-Herbstveranstaltung      21.9.2018 - 12

---

---

---

---

---

---

---

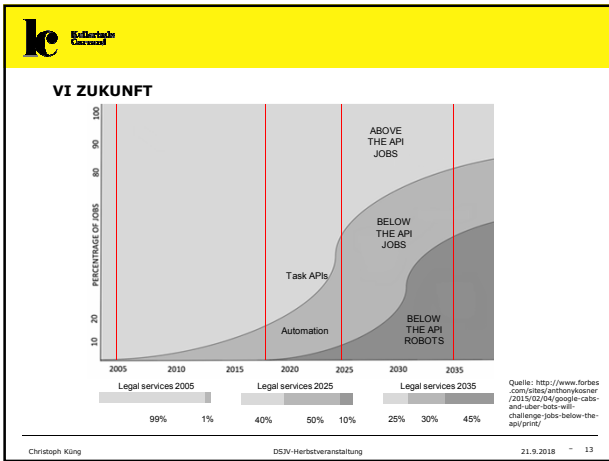
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**ke Kellerhals Carrard**

Vielen Dank. Gerne stehe ich Ihnen für Fragen zur Verfügung.

**Christoph Küng**  
 Chief LegalTech Officer      President Swiss LegalTech Association SLTA  
 KC Zürich      Bleicherweg 66  
 Ramistrasse 5      8002 Zürich  
 8024 Zürich  
 Direktwahl +41 79 255 31 37      Direktwahl +41 79 255 31 37  
 christoph.kueng@kellerhals-carrard.ch      christoph.kueng@swisslegaltech.ch

**Basel**      **Bern**      **Lausanne**      **Lugano**      **Sion**      **Zürich**  
 Hirschgässlein 11      Effingerstrasse 1      Place Saint-François 1      Via Luigi Canonica 5      Rue du Saax 4      Bahmstrasse 5  
 Postfach 257      Postfach      Postfach 7191      Postfach 6280      Postfach 317      Postfach  
 CH-4002 Basel      CH-3001 Bern      CH-1002 Lausanne      CH-6901 Lugano      CH-1951 Sion      CH-8024 Zürich  
 Tel. +41 58 200 30 00      Tel. +41 58 200 35 00      Tel. +41 58 200 33 00      Tel. +41 58 200 31 00      Tel. +41 58 200 34 00      Tel. +41 58 200 39 00  
 Fax +41 58 200 30 11      Fax +41 58 200 35 11      Fax +41 58 200 33 11      Fax +41 58 200 31 11      Fax +41 58 200 34 11      Fax +41 58 200 39 11

www.kellerhals-carrard.ch

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---